世纪互联集团股份有限公司

2026年第三季度业绩说明会

2026年11月23日

世纪互联
VNET

免责声明

本演示文稿由 VNET Group, Inc.（以下简称 “公司”）编写，仅供参考，未经独立核实。本公司或其任何联属公司、顾问或代表不对本演示文稿所陈述或包含的信息或意见的准确性、公平性、完整性或正确性作出任何明示或暗示的陈述、保证或承诺，也不应依赖这些陈述、保证或承诺。本公司或其任何联属公司、顾问或代表概不就因本演示文稿所呈现或包含的任何信息或因与本演示文稿有关的其他原因而产生的任何损失承担任何责任（疏忽或其他责任）。本演示文稿所陈述或包含的信息如有变更，恕不另行通知，且不保证其准确性。

本演示文稿中的某些陈述以及公司可能做出的其他陈述均为前瞻性陈述。这些陈述反映了公司的意图、信念或目前对未来的预期，可以通过使用 "预期"、"计划"、"将"、"估计"、"正在进行"、"打算"、"预计"、"相信"、"有信心"或类似含义的词语来识别这些陈述。这些前瞻性表述并不是对未来业绩的保证，而是基于对公司运营和其他因素的一系列假设，其中许多因素超出了公司的控制范围，因此，实际结果可能与这些前瞻性表述存在实质性差异。公司及其任何关联公司、顾问或代表均无义务也不承诺修订前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本演示文稿不构成在美国或其他任何地方出售或发行公司任何证券的要约，也不构成购买或认购公司任何证券的邀请。根据美国《1933年证券法》（最新修订版）（以下简称“《证券法》”）及其细则和法规，未经美国证券交易委员会登记或豁免登记，不得在美国出售公司的任何证券。本演示文稿的任何部分均不得构成任何合同或承诺的基础或依据。具体而言，这些材料不构成《证券法》所指的 “招股说明书”。本介绍并不包含与公司或其证券相关的所有信息，尤其是关于投资公司证券所涉及的风险和特殊考虑因素。

在评估公司业务时，公司使用某些非美国通用会计准则（Non-GAAP）指标作为补充指标，以审查和评估其经营业绩。这些非美国通用会计准则财务指标作为分析工具有其局限性，投资者在评估其经营业绩时，不应孤立地考虑这些指标，也不应将其作为按照美国通用会计准则编制的利润或其他合并经营报表数据的替代。

请注意，本中文免责声明为英文演示文稿（即英文版公司2026年第三季度“Earnings Release”） 的免责声明（以下简称“英文版免责声明”）的翻译版，可能存在表述翻译不准确或不完整等情形，具体情况请以英文版免责声明为准。

滕 文

世纪互联集团轮值总裁



2026年第三季度亮点汇总

客户订单

- 基地型IDC业务，新增订单约**60MW**，累计在手订单约**922MW** 2026 YTD
- 城市型IDC业务，新增订单约**2MW**，累计在手订单约**6MW** 2026 YTD

运营情况

- 基地型IDC业务，
  - 新增交付**121MW**，总运营容量**1,127MW**，**+44.1%** YoY
  - 新增上架**54MW**，总上架容量为**797MW**，**+37.1%** YoY；上架率为**70.7%**
- 城市型IDC业务，MRR达**10,167**人民币；上架率为**62.1%**

财务情况

- 总营业收入，为**29.6**亿人民币，**+14.8%** YoY
- 基地型IDC营业收入，为**12.2**亿人民币，**+27.6%** YoY
- 经调整EBITDA，为**9.2**亿人民币，**+21.7%** YoY；经调整EBITDA利润率，为**31.1%**

多元化融资渠道

- 机构间REITs：完成**首单算力基础设施机构间 REIT 扩募**在上海证券交易所
- 战略性产业投资联合基金：与基础设施合作伙伴共同设立了**专项投资基金**，为智算中心及绿电项目提供关键的开发资金
- 可用信用额度：**156**亿人民币，最新获批项目贷款利息为**LPR – 55至60 bps**

来源：公司数据

核心IDC客户订单

地区	IDC代码	已签合同/MoU容量（MW）	签订时间	客户行业	项目类型
环京地区	N-OR Campus 02 B	60	3Q26	云服务	基地型
环京、长三角、粤港澳及其它地区	多个城市型IDC	2	3Q26	在线内容、医疗健康、金融服务等	城市型
合计		**62**			



来源：公司数据

基地型IDC — 订单 & 预留容量及交付计划

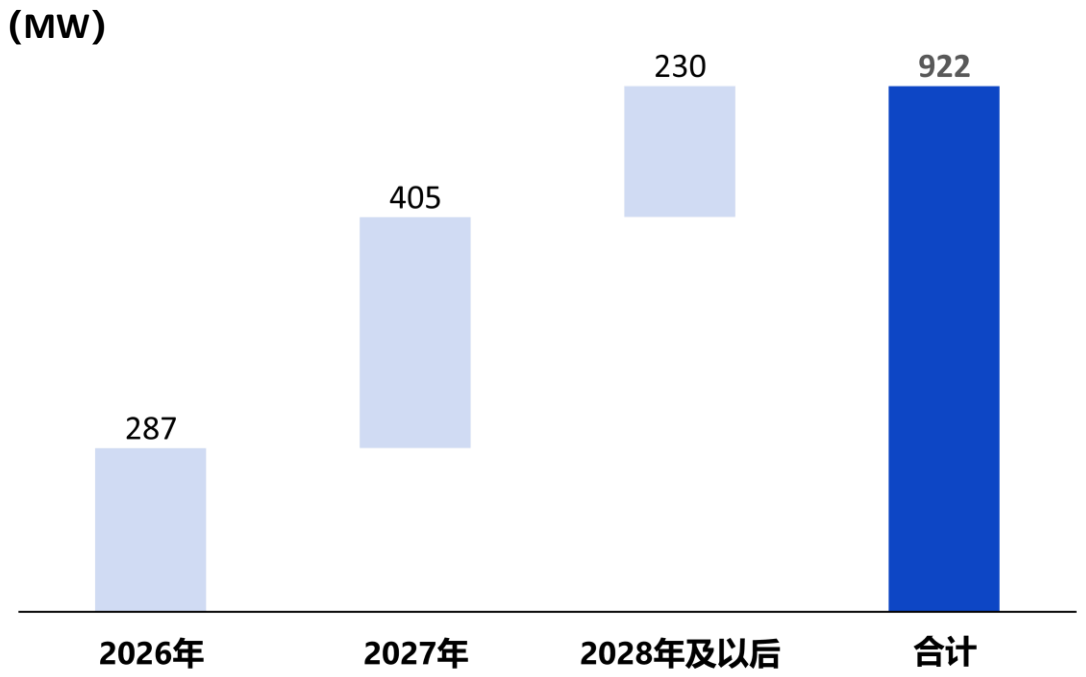
订单 & 预留容量

订单
922
MW

预留
355
MW

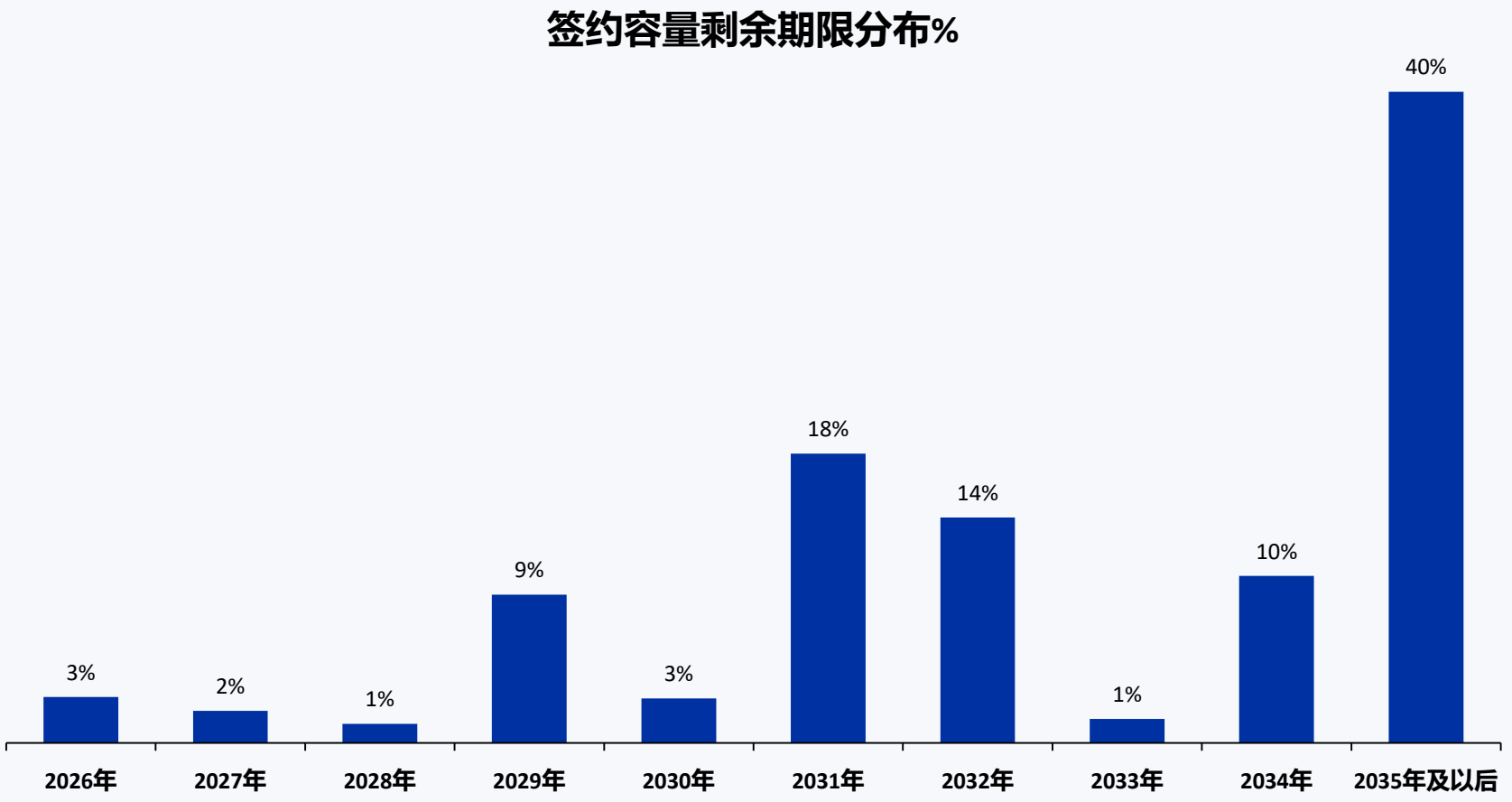
合计
1,277
MW

订单交付计划



来源：公司数据

基地型IDC — 长期签约结构保障收入可见性



> 90%

可持续重复性收入

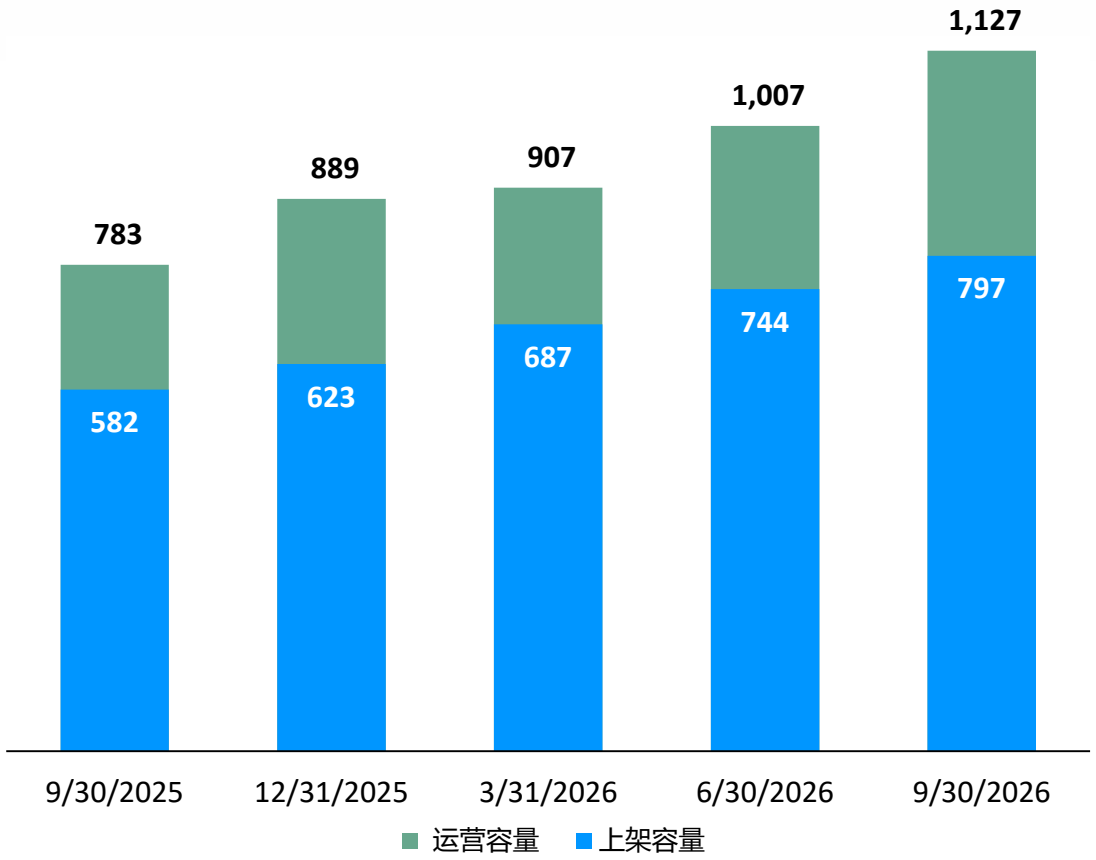
7年

加权平均剩余租期

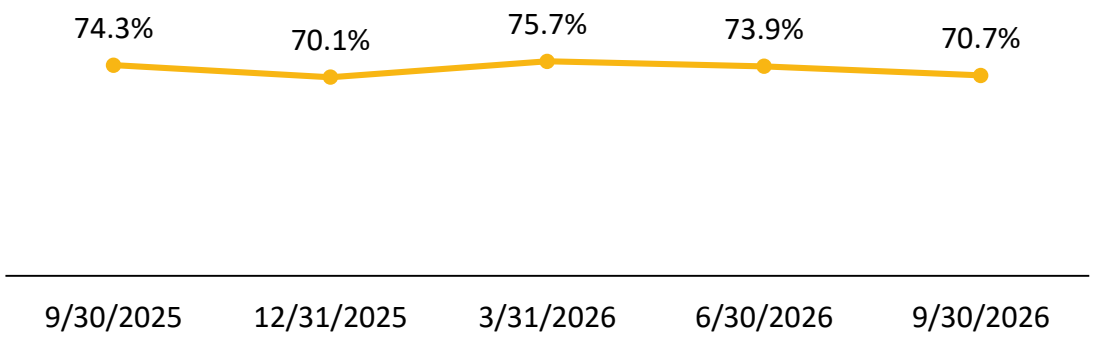
来源：公司数据

基地型IDC — 公司主要的增长引擎

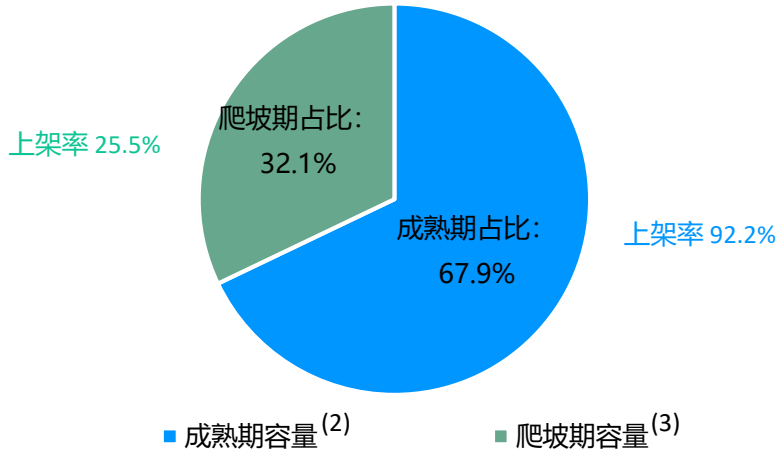
运营总容量及上架容量 (MW)



上架率 (1)

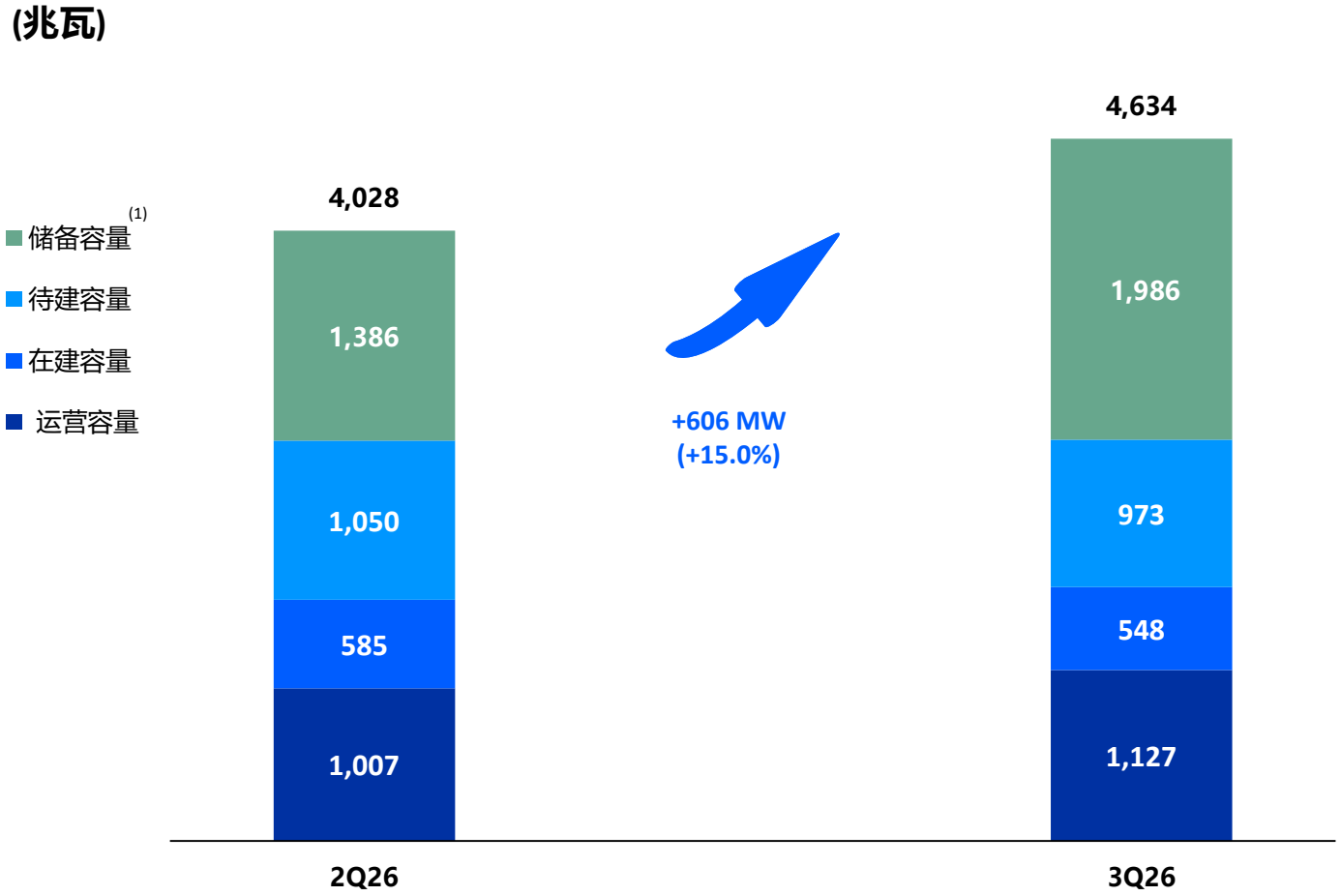


成熟期、爬坡期容量占比及上架率



来源：截至2026年9月30日的公司数据
备注：
(1) 基地型IDC上架率的计算方法为计费容量除以运营容量
(2) 成熟期基地型业务容量对应的是上架率在80%及以上的基地型数据中心
(3) 爬坡期基地型业务容量对应的是上架率在80%以下的基地型数据中心

基地型数据中心 — 未来增长规划



资源总容量
4.6GW+

储备容量
~2GW

运营容量
1.1GW+

在建容量
548MW

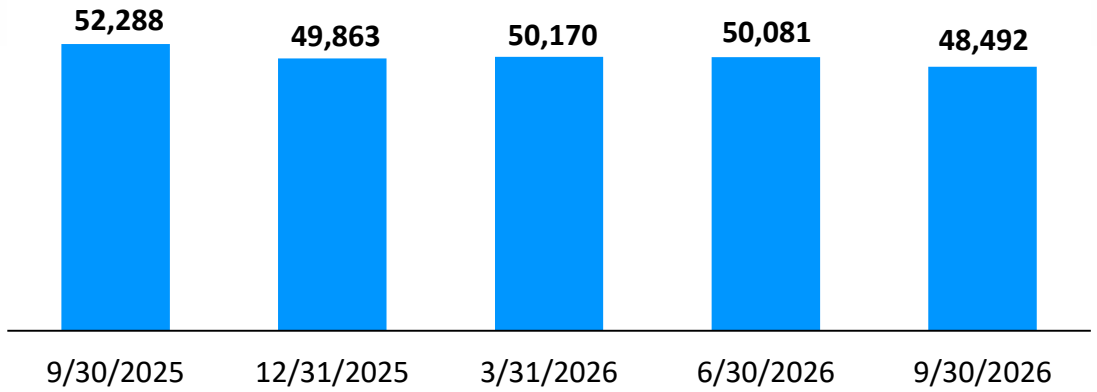
签约率(2)
97.1%

预签约率(3)
93.6%

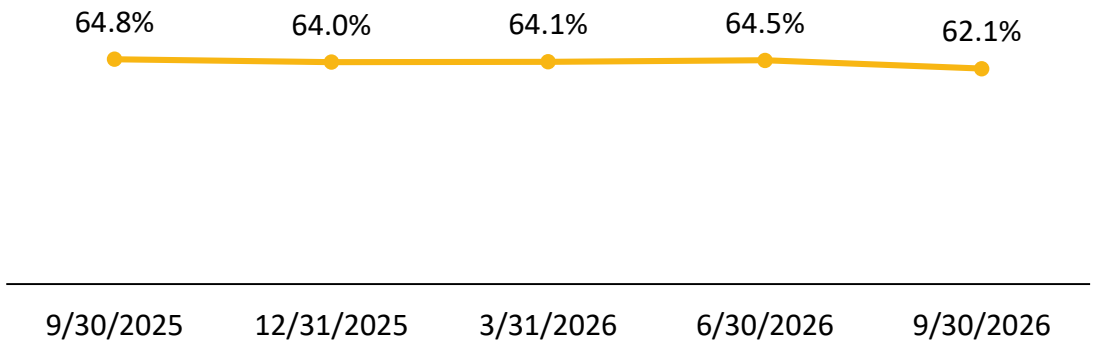
来源：截至2026年9月30日的公司数据
(1)储备容量为已取得电力配额的容量，以及当地政府为公司未来开发建设所预留的资源
(2)签约率计算方法为签约总容量除以总运营容量
(3)预签约率计算方法为预签约总容量除以在建容量

城市型IDC — 公司业务发展基石

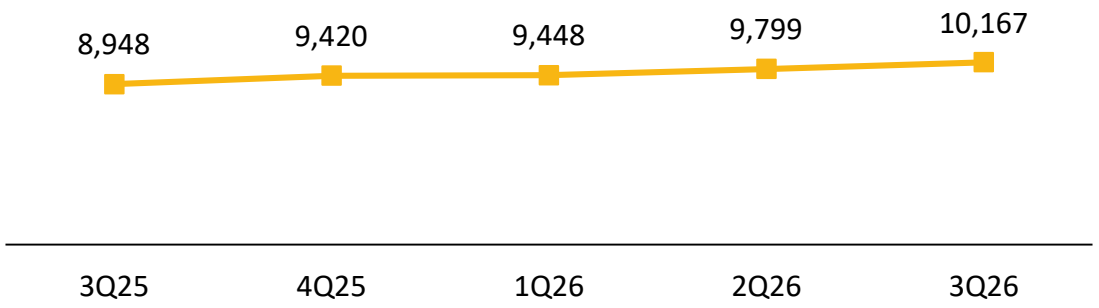
运营机柜数量（个）



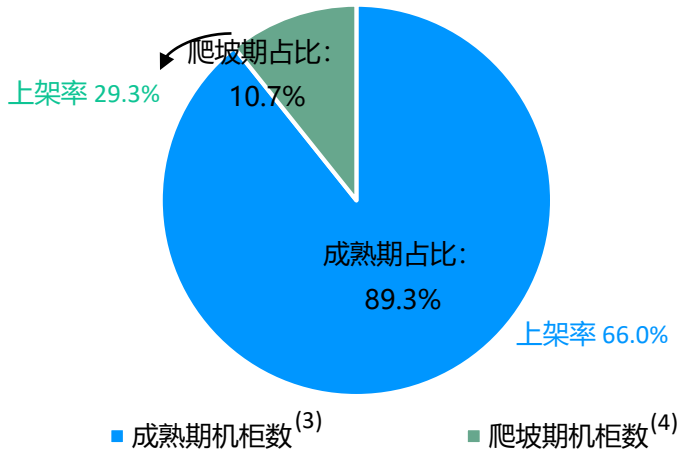
上架率 (1)



城市型IDC单机柜每月经常性收入 (2)



成熟期、爬坡期机柜占比及上架率



来源：截至2026年9月30日的公司数据
备注：
(1) 上架率的计算方法为上架机柜数除以总机柜数
(2) 单个城市型IDC机柜的每月经常性收入为单机柜的月度收入
(3) 成熟期的城市型IDC机柜数为过去24个月之前投入使用的数据中心
(4) 爬坡期的城市型IDC机柜数指过去24个月内投入使用或者是在过去24个月内进行改造的成熟城市型数据中心

未来12个月交付计划

地区	IDC编号	属性	9M26 交付容量 (MW)	4Q26E 交付容量 (MW)	1Q27E-3Q27E交付容量 (MW)	未来12个月合计 (MW)
长三角区域	E-JS Campus 03B	自持	44	-	-	-
环京地区	N-HB Campus 02	自持	-	-	35	35
	N-HB Campus 03	自持	22	-	-	-
	N-HB04	租赁	7	-	-	-
	N-OR Campus 01	自持	9	-	-	-
	N-OR Campus 02A	自持	63	45	-	45
	N-OR Campus 02B	自持	-	65	60	125
	N-OR Campus 03	自持	93	102	240	342
合计			**238**	**213**	**335**	**548**

来源：截至2026年9月30日的公司数据

世纪互联 VNET

中国领先的第三方中立数据中心服务商



CATL 宁德时代

全球领先的零碳新能源科技公司

双方建立战略合作伙伴关系，共同把握算电协同发展历史性机遇

- 吉瓦级算电工厂
- 分布式算电网络
- 零碳Token生态

绿电直连 × 绿电直流

致力于成为AI智能时代数字能源基础设施的定义者与行业引领者

张志华

世纪互联集团财务高级副总裁



2026年第三季度财务亮点

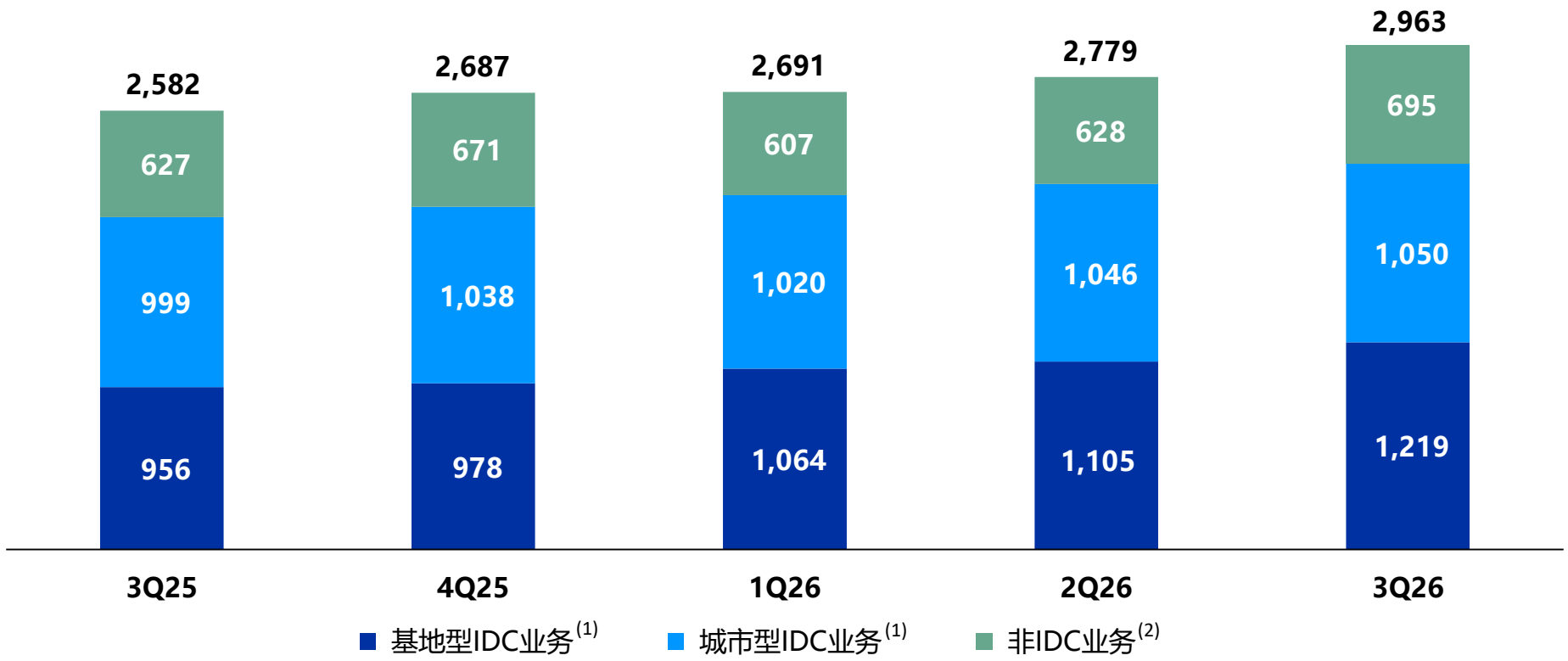
百万人民币	3Q25	2Q26	3Q26	*同比*	*环比*
营业收入	**2,582**	**2,779**	**2,963**	***14.8%***	***6.6%***
毛利润	539	505	467	*-13.4%*	*-7.6%*
经调整现金毛利润 (1)	1,051	1,162	1,171	*11.4%*	*0.8%*
经调整现金毛利率	*40.7%*	*41.8%*	*39.5%*	*-1.2 pps.*	*-2.3 pps.*
经调整 EBITDA (2)	**758**	**918**	**923**	***21.7%***	***0.5%***
经调整 EBITDA利润率	*29.4%*	*33.0%*	*31.1%*	*1.7 pps.*	*-1.9 pps.*
净（亏损）利润	**(275)**	**(40)**	**12**	-	-
经调整净利润（亏损）(3)	**62**	**7**	**(47)**	-	-

来源：截至2026年9月30日的公司数据
备注：
(1) 经调整现金毛利润是剔除折旧摊销和股权激励费用的毛利润
(2) 经调整EBITDA是剔除折旧摊销、股权激励费用、收购产生的雇员报酬，应收借款坏账损失、长期资产减值、商誉减值的经营性利润
(3) 经调整净利润（亏损）是剔除金融工具公允价值变动损益的净利润（亏损）

营业收入构成

(百万人民币)

	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26
总营收同比					
	+21.7%	+19.6%	+19.8%	+14.2%	+14.8%
基地型IDC营收同比					
	+82.7%	+47.1%	+58.1%	+29.3%	+27.6%

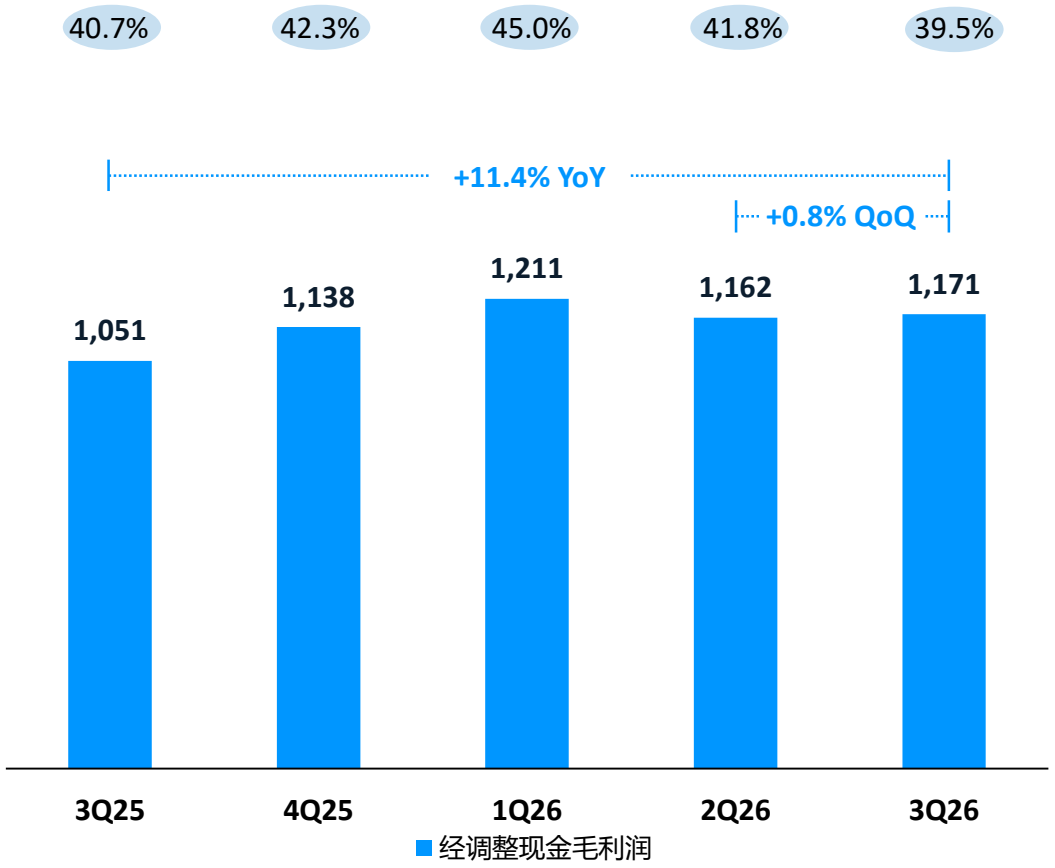


来源：截至2026年9月30日的公司数据
备注：
(1) IDC业务是指服务器托管相关服务，包含基地型IDC业务和城市型IDC业务
(2) 非IDC业务包含云服务和VPN服务

通过提高效率实现稳健的利润率

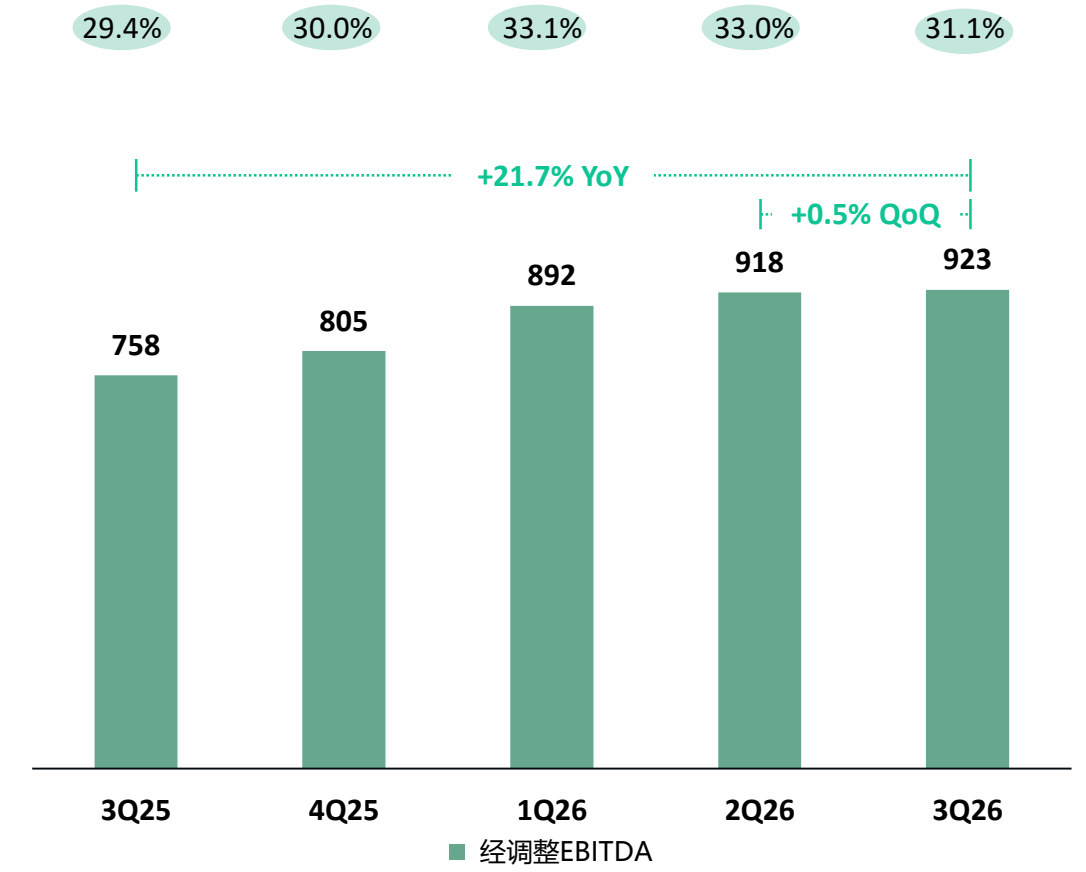
经调整现金毛利润&毛利率 (1)

(百万人民币)



经调整EBITDA&利润率 (2)

(百万人民币)



来源：截至2026年9月30日的公司数据

备注：

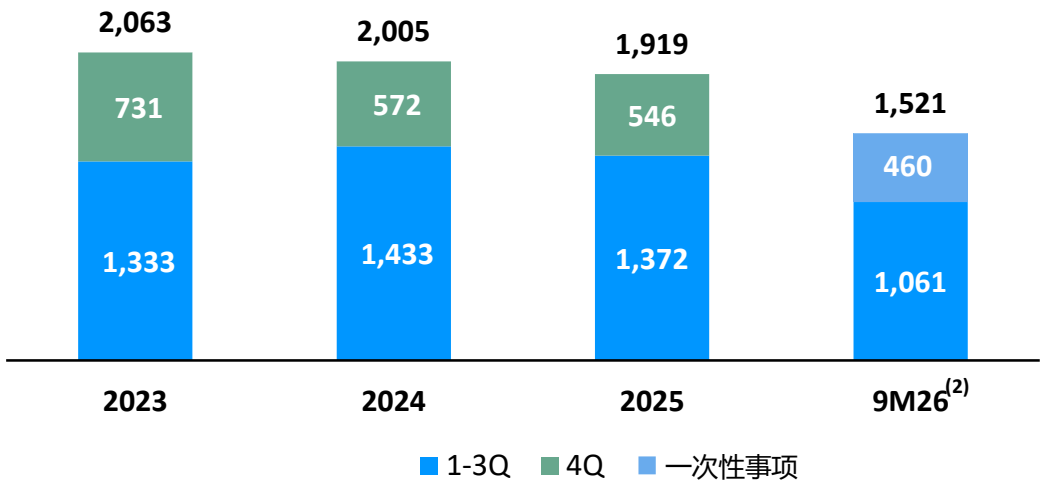
(1) 经调整现金毛利润是剔除折旧摊销和股权激励费用的毛利润

(2) 经调整EBITDA是剔除折旧摊销、股权激励费用、收购产生的雇员报酬，应收借款坏账损失、长期资产减值、商誉减值的经营性利润

良好的流动性

经营性净现金流

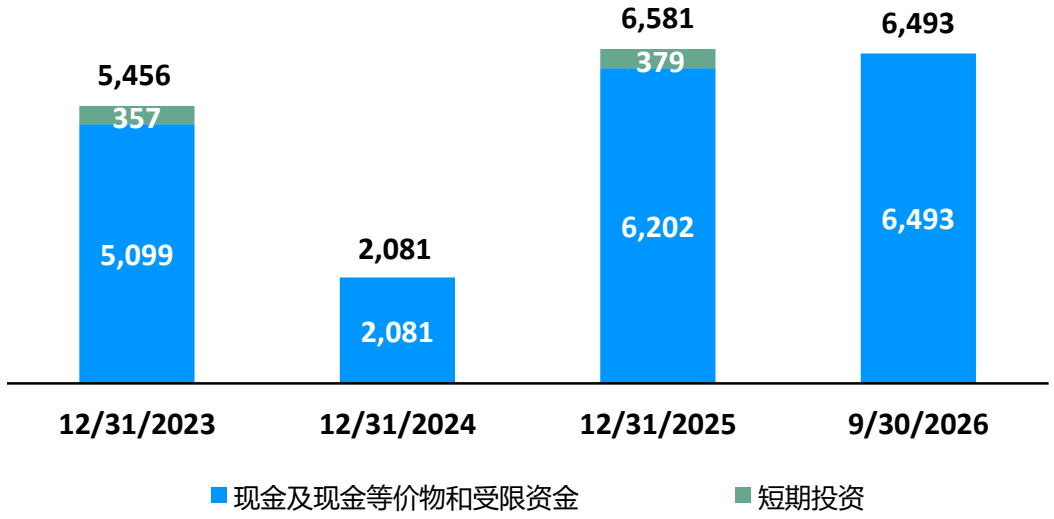
(百万人民币)



现金头寸 (1)

(百万人民币)

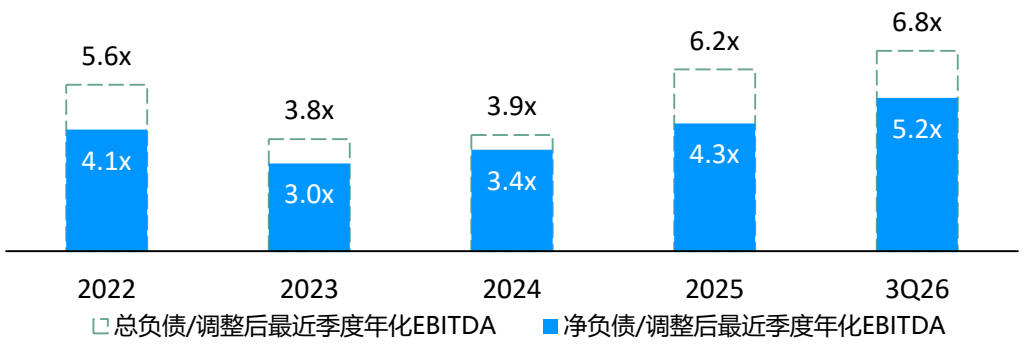
可用信用额度:
15,586百万人民币



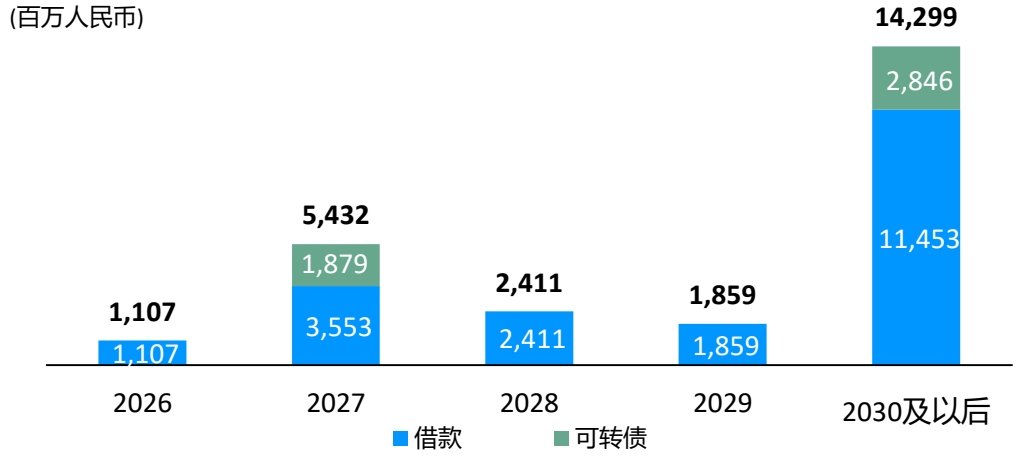
来源：截至2026年9月30日的公司数据
备注:
(1) 现金头寸涵盖现金及现金等价物、受限资金以及短期投资
(2) 2026年前9个月支付资本交易所产生的所得税以及其他一次性事项共计约4.6亿元

健康的债务水平

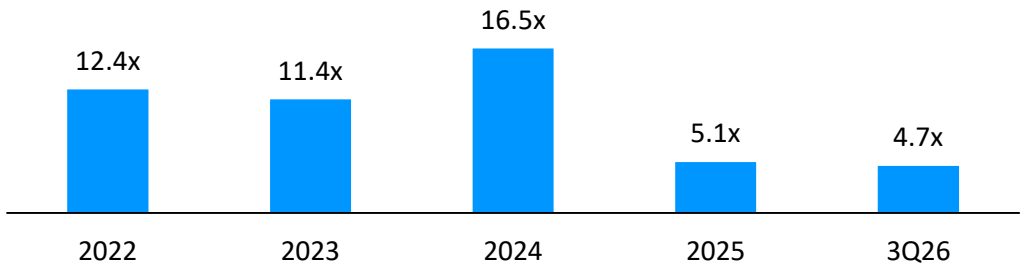
总负债及净负债 / 调整后最近季度年化EBITDA (1)



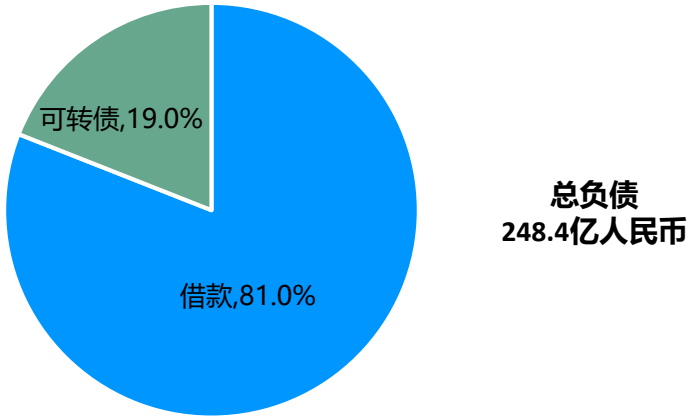
按到期时间进行债务拆分



调整后最近季度年化EBITDA利息倍数 (2)



债务结构



来源：截至2026年9月30日的公司数据

备注：

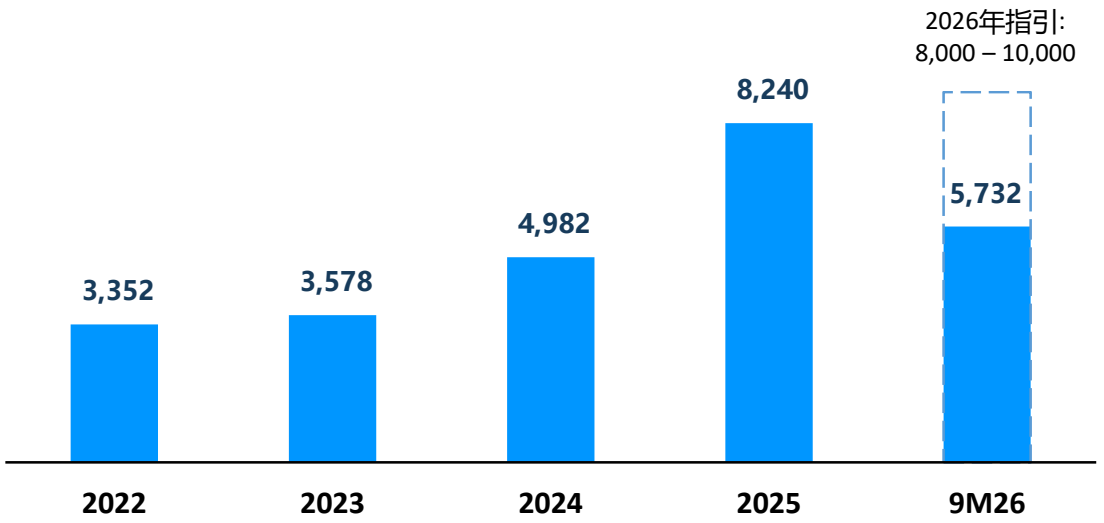
(1) 总负债 = 短期和长期借款 + 可转债；净负债 = 总负债 – 现金及现金等价物 – 短期投资；调整后最近季度年化EBITDA是基于最近季度经调整EBITDA减去3Q26直租利息支出（0.27亿人民币）并加回3Q26坏账准备后年化的数值

(2) 调整后最近季度年化EBITDA利息倍数 = 调整后最近季度年化EBITDA/最近季度年化净利息费用（剔除直租利息支出的利息费用-利息收入）

年度资本开支

资本开支 (1)

(百万人民币)



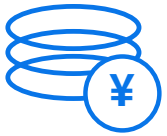
亮点

- 2026年前9个月的资本支出为57.3亿元，其中绝大部分用于基地型业务拓展。
- 结合年初至今的支出情况并秉持审慎的资本配置原则，公司预计2026年全年资本开支为人民币80亿至100亿元。

来源：截至2026年9月30日的公司数据
备注：
(1) 资本开支是指用于购置资产和设备、无形资产、土地使用权、参与并购以及长期投资的总资本支出

资本回报与价值创造

ROIC 约 10%–11%



税后经调整 EBITDA(1)

÷



平均总投入资本(2)

=



ROIC(3)

- 体现总投入资本的税后经营回报

百万人民币	税后经调整EBITDA(1)	平均总投入资本(2)	ROIC(3)
2025	2,857	26,920	10.6%
3Q26 年化	3,582	32,930	10.9%

WACC 约 7%-8%



债务资本

税后成本 × 占比

+



股权及夹层资本

资本成本 × 占比

- 其中，26Q3 境内新增项目贷款利率仅 **2.0%-3.0%**

资本工具	占比	税后成本
债务资本(4)	50%-60%	3.0%-4.0%
股权及夹层资本	40%-50%	12.0%-13.0%(5)
整体WACC(6)	**100%**	**7.0%-8.0%**

来源：截至2026年9月30日的公司数据
备注：
(1) 税后经调整EBITDA = 经调整EBITDA - 经调整EBIT × 适用税率
(2) 总投入资本 = 净运营资本 + 土地使用权 + 固定资产（剔除在建工程） + 无形资产，均采用原值计算
(3) ROIC = 税后经调整EBITDA / 平均总投入资本
(4) 债务资本包括短期和长期借款、租赁负债、可转债，金额截至2026年9月30日
(5) 股权资本成本为综合采用现金折现法估值的分析师模型中数字平均值计算
(6) WACC = 税后债务资本成本 × %债务占比 + 股权及夹层资本成本 × %股权及夹层占比

2026年公司指引

百万人民币	2025年实际值	2026年指引	*同比*
收入	9,949	11,500 - 11,800	*15.6% - 18.6%*
经调整EBITDA (1)	2,978	3,550 - 3,750	*19.2% - 25.9%*
资本开支	8,240	8,000 - 10,000	*(2.9)% - 21.4%*
交付计划（MW）	404	450 - 500	*11.4% - 23.8%*

来源：公司数据
备注：
(1) 经调整EBITDA是剔除折旧摊销、股权激励费用、收购产生的雇员报酬，应收借款坏账损失、长期资产减值、商誉减值的经营性利润

ESG 表现 — 致力于可持续发展

- 承诺不晚于2030年实现运营层面范围1和范围2**碳中和**以及**100%可再生能源使用**
- 2025标普全球企业可持续发展评估获得73分，位列全球IT服务行业**前7%**。**连续2年**入选标普全球版可持续发展年鉴，**连续4年**以该行业中国企业**最高分**入选中国版可持续发展年鉴，获得中国企业“**最佳1%**”
- 2025年CDP气候变化评级获 **B 级**，其中16个单项中9个获得了 **A 级**。CDP供应商合作评估获**最高评级**—— **A 级**，被授予“**供应商合作领导者**”称号
- 2025年，可再生能源总量达**1,253,719兆瓦时**，可再生能源比例达**36%**
- 2025年，稳定运行的数据中心全年平均PUE为**1.24**

来源：公司数据及公开信息

附 录

N-OR Campus 03



202512



202504



202607



202609

660MW+

IT 总容量

342MW 在建容量

100% 预签约率

~10年

基础租期

来源：截至2026年9月30日的公司数据

差异化商业模式及综合化服务

	托管服务(IDC)	云服务	VPN 服务 (1)
服务	• 托管服务 • 网络连接服务 • 混合IT服务 • 其它增值服务 • 高电机柜定制服务	Microsoft 365 Microsoft Dynamics 365 Microsoft Azure 由世纪互联运营 Microsoft Power Platform	• MPLS专用网络和 SD-WAN解决方案 • 互联网接入和网络安全解决方案 • 云计算和 SaaS 解决方案
优势	✓ 多运营商和多云连接 ✓ 高性能数据中心与网络连接 ✓ 为客户定制交钥匙解决方案 ✓ 长期出色的运营历史	✓ 微软在中国大陆地区长期的战略合作伙伴，共同推出公有云及混合云解决方案 ✓ 为企业及个人终端客户提供 IaaS、PaaS 和 SaaS 服务	✓ 最佳的企业级网络服务 ✓ 在全球有230+ POPs(2) ✓ 为不同行业的企业客户定制 VPN 解决方案

广泛且高质量的解决方案，满足客户关键任务的需求

来源：公司数据
备注：
(1) VPN是指虚拟专用网络
(2) POP为截至2026年9月30日的入网点

双引擎驱动的业务模式

基地型

超大型数据中心 ✚ 互联服务

针对需要大规模和高功率部署来支持大模型需求的超大规模算力基地

Alibaba Group 阿里巴巴集团 | Tencent 腾讯 | JD.COM | 快手

Kingsoft Cloud KSCLOUD | HUAWEI | ByteDance 字节跳动 | . . .

城市型

零售托管服务 ✚ 全栈服务

忠实的客户基础覆盖各垂直行业，包括*金融服务，IT服务，企业数字化，汽车，虚拟现实以及本地服务*

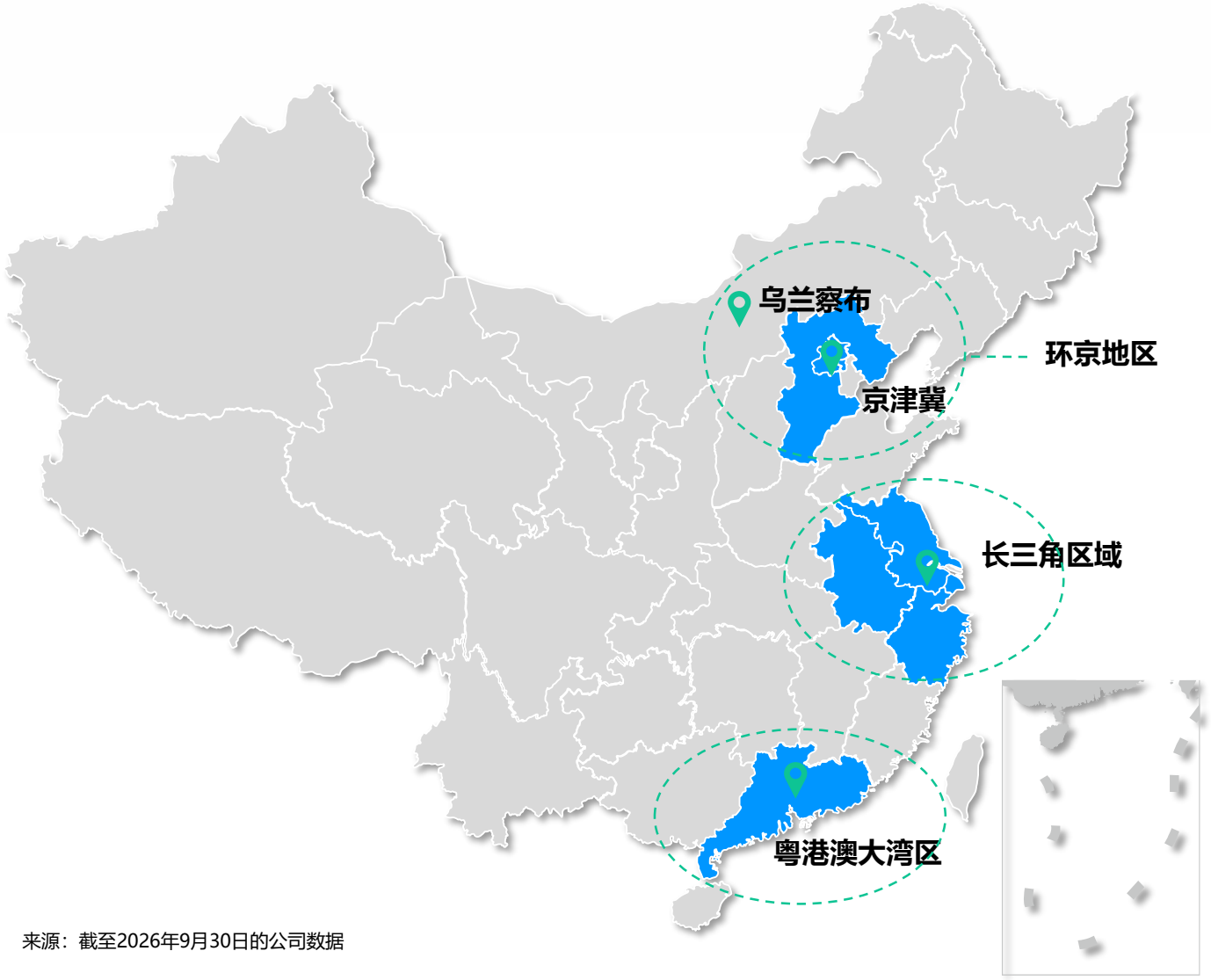
Bank 中国光大银行 CHINA EVERBRIGHT BANK | 招商证券 CHINA MERCHANTS SECURITIES | BMW | mi | 头条 今日头条 | 听 喜马拉雅FM

miHoYo | 贝壳 | iQIYI 爱奇艺 | zhaopin.com 智联招聘 | MOMO | . . .

- 为超过 7,000 家企业客户提供托管及相关服务，其中约 1,500 家客户使用我们的 IDC 服务
- 自上市以来，约 90% 的营业收入为可持续重复性收入
- IDC 核心业务的客户流失率始终低于 1%，表现出强劲的客户粘性
- 前 20 名客户占 2026 年第三季度营业收入的 58.5%，保持良好的客户分散度

来源：公司数据

按地区分列的数据中心



来源：截至2026年9月30日的公司数据

基地型数据中心运营容量（1,127MW）

区域	%
环京地区	68.5%
长三角区域	31.5%
合计	**100.0%**

基地型数据中心在建容量（548MW）

区域	%
环京地区	100.0%
长三角区域	-
合计	**100.0%**

基地型数据中心待建容量（973MW）

区域	%
环京地区	96.4%
长三角区域	3.6%
合计	**100.0%**

城市型机房运营机柜数（48,492个机柜）

区域	%
环京地区	55.8%
长三角区域	17.0%
粤港澳大湾区	16.2%
其它地区	11.0%
合计	**100.0%**

基地型数据中心运营容量 — 长三角区域

地区	IDC编号	属性	运营容量 (MW)	上架容量 (MW)	签约总容量 [1] (MW)	上架率 [2]	签约率 [3]
长三角区域	E-JS Campus 01 Phase 1	自持	28	27	28	93.9%	100.0%
	E-JS Campus 01 Phase 2	自持	16	14	16	87.9%	100.0%
	E-JS Campus 02 A	自持	25	24	25	95.8%	100.0%
	E-JS Campus 02 B	自持	24	24	24	100.0%	100.0%
	E-JS Campus 02 C	自持	26	26	26	98.1%	100.0%
	E-JS Campus 02 D	自持	26	26	26	99.9%	100.0%
	E-JS Campus 02 E	自持	64	55	64	84.8%	100.0%
	E-JS Campus 03 A	自持	32	30	32	92.6%	100.0%
	E-JS Campus 03 B	自持	44	12	44	27.8%	100.0%
	E-JS02A	租赁	13	12	13	96.7%	100.0%
	E-JS02B	租赁	13	13	13	96.9%	100.0%
	E-JS02C	租赁	13	12	13	95.0%	100.0%
	E-JS03	租赁	15	15	15	97.7%	100.0%
	E-JS04	租赁	15	1	15	4.2%	100.0%
小计			**355**	**290**	**355**	**81.6%**	**100.0%**

来源：截至2026年9月30日的公司数据
备注：
(1) 签约总容量是指根据仍然有效的客户协议承诺给客户的容量
(2) 上架率的计算方法为上架机柜数除以总机柜数
(3) 签约率计算方法为签约总容量除以总运营容量

基地型数据中心运营容量 — 环京地区

地区	IDC编号	属性	运营容量 (MW)	上架容量 (MW)	签约总容量 [1] (MW)	上架率 [2]	签约率 [3]
环京地区	BJ15	自持	9	-	-	0.6%	0.0%
	N-HB02 Phase 1	自持	28	27	28	97.0%	100.0%
	N-HB Campus 01A	自持	35	12	12	34.2%	34.2%
	N-HB Campus 01B	自持	36	32	36	88.7%	100.0%
	N-HB Campus 03	自持	51	40	51	77.9%	100.0%
	N-OR Campus 01	自持	161	144	161	89.4%	100.0%
	N-OR Campus 02A	自持	180	89	180	49.3%	100.0%
	N-OR Campus 03	自持	93	8	93	8.8%	100.0%
	N-HB02 Phase 2	租赁	19	18	19	97.2%	100.0%
	N-HB03	租赁	12	10	12	90.0%	100.0%
	N-HB04	租赁	21	6	21	28.4%	100.0%
	N-OR02	租赁	29	28	29	96.9%	100.0%
	N-OR04	租赁	14	14	14	95.2%	100.0%
	N-OR05	租赁	16	15	16	93.4%	100.0%
	N-OR06	租赁	32	31	32	95.8%	100.0%
	N-OR07A	租赁	19	17	19	93.6%	100.0%
	N-OR08A	租赁	19	17	19	92.5%	100.0%
小计			**772**	**508**	**740**	**65.8%**	**95.8%**
合计			**1,127**	**797**	**1,095**	**70.7%**	**97.1%**

来源：截至2026年9月30日的公司数据
备注：
(1) 签约总容量是指根据仍然有效的客户协议承诺给客户的容量
(2) 上架率的计算方法为上架机柜数除以总机柜数
(3) 签约率计算方法为签约总容量除以总运营容量

基地型数据中心在建及待建容量

在建数据中心

地区	IDC编号	属性	在建容量 (MW)	预签约总容量 [1] (MW)	预签约率 [2]	预计完工时间
环京地区	N-HB Campus 02	自持	35	-	0.0%	1H27
	N-OR Campus 02A	自持	45	45	100.0%	2H26
	N-OR Campus 02B	自持	125	125	100.0%	2H26
	N-OR Campus 03	自持	342	342	100.0%	2H26/1H27
合计			**548**	**513**	**93.6%**	

待建数据中心

地区	待建容量 (MW)
环京地区	938
长三角区域	35
合计	**973**

来源：公司数据
备注：
(1) 预签约总容量是指根据仍然有效的客户协议预先承诺给客户的在建容量
(2) 预签约率计算方法为预签约总容量除以在建容量

利润表核心项目

单位：千元	季度结束			
	2025年9月30日	2026年6月30日	2026年9月30日	
	人民币	人民币	人民币	美元
营业收入	**2,581,747**	**2,778,738**	**2,963,457**	**442,010**
营业成本	(2,042,718)	(2,273,558)	(2,496,524)	(372,365)
毛利润	**539,029**	**505,180**	**466,933**	**69,645**
销售费用	(71,328)	(58,751)	(51,794)	(7,725)
研发费用	(71,295)	(75,162)	(71,777)	(10,706)
管理费用	(185,765)	(164,947)	(170,338)	(25,407)
营业利润	**205,744**	**229,250**	**177,770**	**26,515**
利息净支出	(142,293)	(187,883)	(219,905)	(32,799)
营业外收入	1,830	4,960	754	112
金融工具公允价值变动损益	(337,216)	(47,130)	58,785	8,768
汇兑损益	16,174	38,104	26,672	3,978
所得税费用及投资损益前的（亏损）利润	**(255,761)**	**37,301**	**44,076**	**6,574**
所得税费用	(21,467)	(57,843)	(24,223)	(3,613)
投资损益	1,919	(19,205)	(7,676)	(1,145)
净（亏损）利润	**(275,309)**	**(39,747)**	**12,177**	**1,816**

来源：公司数据

GAAP - Non-GAAP经调整利润项目

单位：千元	季度结束			
	2025年9月30日	2026年6月30日	2026年9月30日	
	人民币	人民币	人民币	美元
毛利润	539,029	505,180	466,933	69,645
加：折旧及摊销费用	511,334	656,509	703,841	104,980
加：股权激励费用	384	201	199	30
经调整现金毛利润	**1,050,747**	**1,161,890**	**1,170,973**	**174,655**
经调整现金毛利率	*40.7%*	*41.8%*	*39.5%*	*39.5%*
营业利润	205,744	229,250	177,770	26,515
加：折旧及摊销费用	550,248	683,995	738,883	110,207
加：股权激励费用	2,283	5,084	6,411	957
经调整 EBITDA	**758,275**	**918,329**	**923,064**	**137,679**
经调整EBITDA利润率	*29.4%*	*33.0%*	*31.1%*	*31.1%*
净（亏损）利润	(275,309)	(39,747)	12,177	1,816
加：金融工具公允价值变动损益	337,216	47,130	(58,785)	(8,768)
经调整净利润（亏损）	**61,907**	**7,383**	**(46,608)**	**(6,952)**

来源：公司数据

资产负债表核心项目

单位：千元	截至2025年12月31日 人民币	截至2026年9月30日 人民币	截至2026年9月30日 美元
现金及现金等价物和受限资金	6,201,685	6,492,973	968,451
短期投资	379,198	-	-
应收账款及应收票据净额	2,222,106	2,699,924	402,703
固定资产净额	22,775,579	28,427,220	4,240,021
无形资产及其他长期资产净额	2,872,475	3,128,455	466,620
经营租赁使用权资产净额	4,871,341	4,786,786	713,966
资产合计	**44,594,162**	**51,198,267**	**7,636,404**
应付账款及应付票据	741,878	727,434	108,499
借款	14,811,379	20,119,762	3,000,934
融资租赁负债	2,001,708	1,977,000	294,877
经营租赁负债	4,963,322	4,938,208	736,552
可转换债券	5,138,664	4,725,192	704,779
负债合计	**36,029,690**	**42,368,985**	**6,319,485**
夹层股权合计	**1,711,591**	**5,119,526**	**763,595**
归属于母公司所有者权益	**6,218,444**	**3,442,026**	**513,391**
少数股东权益	634,437	267,730	39,933
所有者权益合计	**6,852,881**	**3,709,756**	**553,324**
负债、夹层股权及所有者权益合计	**44,594,162**	**51,198,267**	**7,636,404**

来源：公司数据

现金流量表核心项目

单位：千元	季度结束			
	2025年9月30日	2026年6月30日	2026年9月30日	
	人民币	人民币	人民币	美元
经营活动产生的现金流量净额	809,817	218,076	669,385	99,842
投资活动使用的现金流量净额	(2,289,141)	(971,941)	(1,746,241)	(260,458)
筹资活动产生的（使用的）现金流量净额	2,141,285	(86,935)	379,630	56,624
外币汇率变动引起的现金及现金等价物和受限资金的变动	(808)	(24,795)	(24,234)	(3,615)
现金及现金等价物和受限资金净流入（流出）	661,152	(865,595)	(721,460)	(107,607)
期初现金及现金等价物和受限资金	3,420,083	8,080,028	7,214,433	1,076,058
期末现金及现金等价物和受限资金	**4,081,235**	**7,214,433**	**6,492,973**	**968,451**

来源：公司数据

定义

术语	定义
数据中心业务	是指服务器托管服务，包含基地型IDC业务和城市型IDC业务。在2024年第一季度初，基于业务特点和DC规模，我们的IDC划分成基地型IDC业务和城市型IDC业务。2024年之前，划分方式主要基于合同类别
非数据中心业务	包括VPN业务和云业务
VPN业务	由世纪互联提供的虚拟专用网络服务，包括MPLS专用网络和SD-WAN解决方案，互联网接入和网络安全解决方案以及实现跨行业互联的托管服务
云业务	微软云业务，包括世纪互联作为战略合作伙伴参与运营的中国内地Azure，Microsoft 365，Dynamics 365 and Power Platform等平台
运营容量	是指可随时上架的数据中心
在建容量	是指建设中且还未达到可使用状态的数据中心
待建容量	是指已储备并用于未来发展且近期暂未施工的数据中心资源
储备容量	是指已取得电力配额的容量，以及当地政府为公司未来开发建设所预留的资源
成熟期基地型数据中心	是指上架率在80%及以上的基地型机房
爬坡期基地型数据中心	是指上架率在80%以下的基地型机房
成熟期城市型数据中心	是指过去24个月之前投入使用的数据中心
爬坡期城市型数据中心	是过去24个月内投入使用或者是在过去24个月内进行改造的成熟城市型数据中心
上架容量	根据仍然有效的客户协议条款向客户承诺并产生收入的运营容量
上架率	为上架机柜数与总机柜数之比
签约总容量	是指根据仍然有效的客户协议承诺给客户的容量
预签约总容量	是指根据仍然有效的客户协议预先承诺给客户的在建容量
签约率	为签约总容量与运营总容量之比
预签约率	是指预签约总容量与在建容量之比
城市型机房单机柜每月经常性收入	为城市型机房单机柜的月度收入
MW	兆瓦
PUE	用电效率，即数据中心的总用电量与单个数据中心内IT设备的用电量之比

谢谢！

http://ir.vnet.com

Email: ir@vnet.com